

Tp.HCM, ngày 05 tháng 4 năm 2014

BÁO CÁO PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG-KẾ HOẠCH NĂM 2014**I TÌNH HÌNH CHUNG:**

Kính thưa quý vị cổ đông;

Tình hình kinh tế xã hội đã được phân tích kỹ trong phần tổng kết hoạt động năm 2013. Theo nhiều nhận định, năm 2014 nền kinh tế dần hồi phục tuy nhiên cũng còn rất nhiều khó khăn. Việc tháo gỡ cho nền kinh tế ở tầm vĩ mô như hạ lãi suất trong ngành tài chính-ngân hàng, hỗ trợ bất động sản, giãn giảm trong chính sách thuế, các chính sách hỗ trợ đầu tư, hỗ trợ hoạt động của các doanh nghiệp... sẽ giúp dần cải thiện tình hình. Tuy nhiên việc tiếp cận và hiệu quả của các chính sách còn có một nhịp trễ nhất định để tác động lên nền kinh tế, và sau đó mới thay đổi cầu của thị trường tiêu dùng chung. Do vậy thị trường hàng tiêu dùng và cụ thể là ngành hàng điện tử dân dụng mà Belco đang kinh doanh hiện nay theo nhiều đánh giá 2014 sẽ vẫn còn rất nhiều gian nan.

Về tình hình nội tại của công ty, trong báo cáo tổng kết cũng đã phân tích, không nằm ngoài sự suy thoái chung của ngành điện tử trong nước, công ty Belco cũng như nhiều công ty trong ngành khác cũng gắng sức duy trì đội ngũ, cầm cự để duy trì thị trường, đảm bảo công ăn việc làm của người lao động.

Về sản phẩm, chưa triển khai được sản phẩm mới, tiếp tục duy trì khai thác các sản phẩm truyền thống như CRT TV, Đầu Midi, Ampli, loa... là các sản phẩm mà hiện nay được xem như hàm lượng kỹ thuật công nghệ, chất xám hay giá trị gia tăng rất thấp, được bán tràn lan trên thị trường nên cạnh tranh về giá rất gay gắt. Lợi nhuận gần như đều âm khi triển khai các SP này trên bộ máy ti lệ được xem như quá lớn so với doanh thu của công ty hiện nay. Đòi hỏi việc khai thác hiệu quả bộ máy này là một nhu cầu tất yếu.

Trong lúc cầu thị trường chưa tăng, cạnh tranh gay gắt trên hầu hết các sản phẩm công nghệ việc nghiên cứu và đưa ra một sản phẩm mới thật sự là một thách thức không nhỏ với nhiều doanh nghiệp trong ngành sản xuất điện tử nói chung chứ không riêng gì Belco chúng ta. Tuy nhiên, trên một góc độ khác chúng ta cũng không thể khoanh tay chờ thị trường ấm lên theo một số nhận định. Việc xây dựng một sản phẩm mới để tiếp cận, thâm nhập được thị trường lại đòi hỏi phải trải qua rất nhiều khó khăn, vất vả và yếu tố thời gian gần như là một hằng số mà doanh nghiệp nào cũng phải đối mặt khi triển khai. Chính vì vậy đây là một thách thức rất lớn nhưng nhu cầu tìm ra một sản phẩm mới tham



gia vào thị trường vào lúc này thực sự trở nên bức thiết.

Về dịch vụ khai thác các cơ sở vật chất, cho thuê tòa nhà 97 NTMK giúp giảm bớt một phần gánh nặng về chi phí tuy nhiên cũng còn nhiều khó khăn. Thời kỳ hoàng kim của việc cho thuê BĐS ở những năm kinh tế phát triển đã qua. Hậu quả để lại cho Belco là gián đoạn việc cho thuê trong một thời gian dài, đơn vị thuê cũ là công ty SPT không chi trả tiền thuê nhà và con số nợ xấu lên đến nhiều tỉ đồng. Rất nỗ lực, chúng ta đã cho bệnh viện Hạnh phúc thuê được từ tháng 7 năm 2013 tuy nhiên giá thuê thấp, việc tranh chấp vẫn còn tồn tại và mặt bằng 2 tầng vẫn chưa giải phóng được để phục vụ khai thác. Đây cũng là một trở ngại lớn đối với hoạt động SXKD của công ty trong năm 2014 này.

Về các tài nguyên, nguồn lực nội tại của doanh nghiệp sau một thời gian dài chống chọi với suy thoái của thị trường đến nay đã gần như kiệt quệ:

Trang thiết bị máy móc, cơ sở vật chất được coi là hiện đại của những năm 90 nay đã gần 25 năm, quá lạc hậu. Việc sắp xếp, sàng lọc sửa chữa cải tạo và đầu tư mới là việc làm cấp bách.

Đội ngũ cán bộ kỹ thuật, chuyên môn và kể cả công nhân lao động được đào tạo căn bản, có nhiều kinh nghiệm tuy nhiên tuổi bình quân đã khá lớn (Tuổi bình quân CBQL: 48.6, CB-CNKT: 42, toàn cty BQ: 43 tuổi), hơn nữa thời gian dài do hoạt động ít nên ít cọ sát, cập nhật. Để theo kịp thị trường, việc tái cấu trúc, đào tạo và đào tạo lại, bổ sung những nhân tố mới là việc làm cần thiết. Song hành với đội ngũ là quy trình làm việc, hệ điều hành cũng cần có những thay đổi phù hợp, tương ứng.

Để bù đắp những thiếu hụt trong kinh doanh, giải quyết từng bước tái cấu trúc đội ngũ... các khoản dự trữ tài chính cũng cạn kiệt. Toàn bộ quỹ tiền lương dự phòng cuối cùng của những năm trước đã được chi hết trong năm 2013. Lợi nhuận chưa phân phối và các khoản quỹ dự phòng khác cũng đã được đưa vào để duy trì hoạt động tối thiểu (lương, thưởng cho CBCNV...) và đảm bảo không suy giảm đột biến cổ tức cho cổ đông nên nay cũng gần như bằng không. Đây là một thách thức lớn cho những thay đổi, cải tổ trong kế hoạch năm 2014 này. Xin chia sẻ cùng quý vị cổ đông để chúng ta cùng tìm phương án tháo gỡ.

II PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG:

Trước tình hình chung như vậy, phương hướng hoạt động năm 2014 được xây dựng bởi những hoạt động chính:

- Tái cấu trúc toàn công ty bằng phương án hợp lý sắp xếp lại các đơn vị phòng ban theo hướng tinh gọn phối hợp tốt để phục vụ công tác điều hành SXKD hiệu quả. Xây dựng bộ quy trình làm việc, phân công phân nhiệm giữa các đơn vị, hệ thống mô tả công việc rút ngắn chu trình điều hành nâng cao hiệu quả tác nghiệp. Sửa đổi quy chế tiền lương, hợp lý thu nhập kích thích phát triển song hành với cải tổ hệ thống.
- Sắp xếp, hợp lý việc sử dụng, cải tạo nâng cấp phù hợp cơ sở hạ tầng đáp ứng nhu cầu công việc. Phục vụ tốt việc nâng công suất hệ thống.

002
ÔNG
PH
HÊN
ÊN
P. H

- Đồng bộ cải thiện các khâu: dịch vụ chăm sóc khách hàng, giao nhận, kỹ thuật-đảm bảo chất lượng cùng với việc cải tổ hệ thống bán hàng nâng cao doanh số. Phần đầu nâng doanh số bán hàng lên thấp nhất 20% so với cùng kỳ. Đây là một thách thức rất lớn trong lúc thị trường tiêu dùng tăng trưởng rất chậm, người tiêu dùng còn rất e dè như hiện nay. Tuy nhiên tăng doanh thu là việc làm cần thiết để đảm bảo nâng cao hiệu quả việc sử dụng đội ngũ-hệ thống hiện có.
- Tập trung khai thác thế mạnh trong việc gia công, sản xuất hàng OEM cho các đơn vị bạn tạo doanh thu và hiệu quả tái xây dựng đội ngũ, cơ sở vật chất.
- Chấp nhận thách thức nghiên cứu và đưa vào kinh doanh các sản phẩm mới trong lĩnh vực giám sát an ninh(CCTV) như Camera quan sát, đầu ghi hình nhằm khai thác các lợi thế sẵn có của công ty. Tạo tiền đề cho phát triển ở những năm 2015-2016 tiếp sau.
- Tiếp tục giải quyết việc khiếu kiện, tiến hành đưa ra thi hành án xử lý theo thủ tục tố tụng giải phóng mặt bằng 2 tầng tòa nhà 97 NTMK phục vụ cho thuê và thu hồi công nợ tồn đọng.
- Nghiên cứu bổ sung, hợp tác khai thác các dịch vụ giá trị gia tăng, dịch vụ kỹ thuật, phân phối hàng hóa...

Kế hoạch 2014 được dự kiến như sau:

| Stt | Nội dung | Kế hoạch 2013 | Thực hiện 2013 | Kế hoạch 2014 | Tỷ lệ TH13/KH13 | Tỷ lệ KH14/TH13 |
|-----|----------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| I | Tổng doanh thu | 52,000 | 49,301 | 60,000 | 95% | 122% |
| II | Tổng chi phí | 50,000 | 48,120 | 63,400 | 96% | 132% |
| III | Tổng lợi nhuận | 2,000 | 1,181 | (3,400) | 59% | -288% |

Trong đó thể hiện các nét lớn:

Tăng doanh thu đảm bảo tái khởi động đội ngũ, khôi phục vị thế thương hiệu và hoạt động thị trường tuy nhiên ngành sản phẩm điện tử truyền thống có mức lợi nhuận rất thấp không đem lại hiệu quả ở mô hình tổ chức như công ty Belco. Việc này chỉ có ý nghĩa đóng góp chi phí để hoàn thiện tái cấu trúc hệ thống.

Sản xuất OEM có hiệu quả tuy nhiên mới ở giai đoạn đầu, mới khởi động chưa mang lại giá trị thặng dư đáng kể. Chỉ đóng góp cải tạo trang thiết bị, đội ngũ. Tiếp tục đẩy mạnh khai thác tốt hiệu quả sẽ có được từ những năm tiếp sau.

Các hoạt động thuê mướn ổn định, hiệu quả kinh doanh tài chính giảm theo lộ trình hạ lãi suất.

Triển khai sản phẩm mới đòi hỏi một số chi phí đầu tư bổ sung ban đầu, xây dựng đội ngũ, hệ thống, khách hàng chưa cân đối được chi phí trong giai đoạn đầu

149
TY
IN
RÚ
04
/01

